

Volgnr.	Document	Onderwerp	Vindplaats (pagina, bladzijde, alinea)	Vraag / opmerking	Antwoord
1	Toelichting marktinformatiebijeenkomst	Inleiding	1	Voor de werkzaamheden is een specifiek programmateam ingesteld vanuit uw organisatie. Zijn/worden vanuit andere (essentiële) stakeholders vergelijkbare specifieke teams ingericht?	Als hiermee bedoeld wordt stakeholders zoals Waternet, ja, die zijn zich ook aan het organiseren voor deze grote kademuren opgave.
2	Toelichting marktinformatiebijeenkomst	Aanleiding	1	Op welke locaties c.q. langs welke vaarwegen en of grachten dienen de kademuur vernieuwingen naar verwachting hoofdzakelijk plaats te gaan vinden?	Hoofdzakelijk in het centrum van Amsterdam. Zie projectlijst voor de huidige projecten in onze portefeuille. Hier komen in de loop van de tijd steeds kades bij die verspreid over de stad Amsterdam liggen.
3	Toelichting marktinformatiebijeenkomst	Huidige inkoopstrategie	2	Op welke wijze worden contractpartijen geselecteerd?	Zie presentatie voor het doorkijkje naar de selectie en gunningscriteria. Gemaakte opmerkingen, suggesties en vragen tijdens deze bijeenkomst worden meegenomen in het verder uitwerken hiervan. Zie ook de verslagen van de verschillende themasessies voor meer info. Deze worden ongeveer een week later op TenderNed gepubliceerd.
4	Toelichting marktinformatiebijeenkomst	Huidige inkoopstrategie	2	Hoe ziet het aanbestedingsproces in de planning er naar verwachting uit?	Zie presentatie voor de voorlopige planning. Eind Q1-2020: Start Aanbesteding Mei 2020: Start gunningsfase Oktober 2020: Inschrijving November/december 2020: Gunning 1 Januari 2021: Start SOK
5	Toelichting marktinformatiebijeenkomst< Bijlage 1	Contract, looptijd raamovereenkomst	10 + 11	Op basis van welke criteria wordt een (mogelijke) verlenging aangegaan?	In ieder geval op basis van KPI's waarvan de hoogte in samenspraak worden bepaald. Welke KPI's is nog niet concreet, maar gedacht kan worden aan onderwerpen als hinderbeperking. Wanneer deze niet worden behaald zal er eerst afstemming plaatsvinden over de oorzaak. Bij herhaaldelijk niet behalen van afgesproken KPI's kan dit leiden tot het niet verlengen van de raamovereenkomst met die contractpartij. Tevens zal het eerste jaar bepalend zijn voor de samenwerking. Als blijkt (van beide kanten) dat de gewenste samenwerking niet haalbaar is of wanneer er onoverkomenlijke verschillen in inzicht zijn zal het contract ook niet worden verlengd.
6	Marktinformatie bijeenkomst	Inschrijven op meerdere aanbestedingen	N.v.t.	Mogen aannemers die ingeschreven hebben op de aanbesteding Innovatief Partnerschap Kademuren (IPK) ook inschrijven op de aanbesteding Vernieuwingsopave kademuren ?	Ja. Bij de aanbesteding van het IPK zijn hier geen eisen aan gesteld, dus die partijen kunnen en willen we nu niet uitsluiten. Wel zal de nota belangenverstrengeling van toepassing worden verklaard.
7	Marktinformatie bijeenkomst	Aantal contractpartijen	Pagina 4	Indien bovenstaande bevestigd wordt beantwoord, kan het dan gebeuren dat één inschrijver zowel voor het innovatiecontract als voor de vernieuwingsopgave gecontracteerd wordt? Of blijven het te allen tijde zes verschillende marktpartijen waarmee een contract wordt gesloten?	Wanneer bovenstaande situatie zich voordoet kan het dus inderdaad zo zijn dat we in totaal 5 verschillende contractpartijen hebben. Het blijven er dan wel 3 voor IPK en 3 voor de Vernieuwingsopgave kademuren aangezien dat verschillende raamovereenkomsten zijn.
8	Marktinformatie bijeenkomst	Vergunningen	N.v.t.	Hoe denkt u over het verkrijgen van vergunningen. Mogelijk worden er vanuit de omgeving bezwaren ingediend waardoor de start van de diverse projecten ernstig wordt vertraagd en de doelstelling niet wordt gehaald.	Dit is zeker aan de orde. Door samen met de markt op te trekken vanaf de voorbereiding verwachten wij wel sneller te kunnen schakelen dan wanneer de voorbereiding door ons geheel wordt gedaan en we dan pas een contract op de markt zetten.
9	Marktinformatie bijeenkomst	Algemeen	N.v.t.	Hoe ziet u de duur van de voorbereidingstijd per afzonderlijk project. Wij hebben de ervaring dat een goede en tijdige voorbereiding in de uitvoering haar vruchten afwerpt en faalkosten voorkomt.	Helemaal eens. De winst zit hem ook in het optimaliseren van de voorbereiding. De doorlooptijd van de voorbereiding per project moet korter. Hier willen we samen met de stakeholders en contractpartijen naar kijken hoe dit behaald kan worden.
10	Bijlage 1	Gewenste samenwerking	Pagina 5	Er wordt aangegeven dat bij een dergelijke intensieve samenwerking wederzijds zakelijk voordeel het vertrekpunt moet zijn. Doordat veel werkzaamheden geclusterd gaan worden (Bv. Oranje loper), worden directe inschrijvingen door MKB en middelgrote ondernemingen uitgesloten. (Financieel) risico en impact is groot. Samenwerken met grote partijen is dan noodzakelijk. Hoe wordt het zakelijk voordeel van het MKB beschermd tegen het uitknippen van het MKB door de grote partijen?	Het samenwerken met grote partijen is wat ons betreft niet noodzakelijk. De hoeveelheid meters kademuren dat tegelijkertijd uitgevoerd kan worden is beperkt. Het gaat eerder om langdurige samenwerking, waarbij er wel een streven is van een minimaal aantal meters per jaar.

11	Bijlage 1	Contractvorming en doelstelling	Pagina 4 en 5	Om de doelstellingen van het aantal meters kades en aantal bruggen etc. te halen heeft Amsterdam de inzet van de hele markt nodig. Door het afsluiten van grote contracten bij paar (automatisch) grote partijen wordt niet de hele markt benut. Voor deze grote contracten zal de rest van de markt als onderaannemer, van de onderaannemer ingezet worden. Hoe staat dit in relatie tot zakelijk voordeel voor alle partijen, inclusief Amsterdam? De eindprijs wordt hierdoor onnodig hoger, marges voor alle partijen kleiner en hierdoor het financiële risico hoger.	Wij vragen ons af of we daar de hele markt bij nodig hebben. Er moeten keuzes gemaakt worden in hoeveel contractpartijen er tegelijkertijd aan de slag kunnen in het centrum, aan deze opgave en met hoeveel marktpartijen kun je een intensieve samenwerking aangaan zonder dat er versnippering ontstaat. Wij willen dan ook in de samenwerking aandacht hebben voor de gehele keten en deze ook aan tafel hebben om zaken af te stemmen. Zoals o.a. eerlijke prijsvorming. Er wordt gedacht om de prijsvorming via een afgesproken methodiek te laten verlopen (zoals vermeld in de gepubliceerde stukken aangaande inkoopstrategie). Hiermee verwachten wij misbruik te voorkomen.
12	Bijlage 1	Kennis en leereffect	Pagina 6	De kennis en betrokkenheid van het werken in de binnenstedelijke omgeving van de Amsterdamse binnenstad ligt vooral bij MKB bedrijven in de regio. Zij kunnen bouwen op de reeds jarenlange opgebouwde kennis en toegang tot stakeholders. Is een contractvorming dat geschikt is voor een samenwerkingsverband tussen een aantal MKB bedrijven met aangetoonde ervaring en kennis niet beter voor Amsterdam? Het gevraagde leereffect hebben zij al jaren geleden ingezet en begint niet meer bij nul.	We kunnen op verschillende manieren partijen selecteren. Op basis van o.a. kennis en ervaring. Ervaring met binnenstedelijke projecten zou er 1 van kunnen zijn. MKB zal op basis van voorgenomen samenwerkingsvorm dezelfde kansen hebben.
13	Marktinformatiebijeenkomst kademuren 15-10-2019		N.v.t.	Wilt de gemeente Amsterdam één raamovereenkomst aangaan met minimaal 3 tot maximaal 6 partijen voor het uitvoeren van het volledige werk?	De aanbesteding voor het IPK loopt al en zal maximaal 3 partijen selecteren voor de IPK raamovereenkomst. De vernieuwingsopgave denkt er over om er minimaal 3 te selecteren en afhankelijk van de uitkomsten van het aanbestedingstraject van IPK (wat nu loopt) selecteren we er maximaal 6. De looptijd van beide contracten is bewust 8 en respectievelijk 10 jaar om de enorme opgave goed te kunnen spreiden. We kunnen niet alles tegelijk oppakken met alle marktpartijen, want dan ~~zouden we de stad op slot~~
14	Marktinformatiebijeenkomst kademuren 15-10-2019		N.v.t.	Is de gemeente voornemens de raamovereenkomst aan te gaan met een mix van kleine, middelgrote en grote partijen? Of wordt de raamovereenkomst juist in de markt gezet voor de kleinere en middelgrote partijen?	Een mix van kleine, middelgrote en grote partijen zou een mooie uitkomst zijn. Overwegingen om het aantal contractpartijen te bepalen, hoeveel meter er per partij uitgevoerd kan worden per jaar en met hoeveel marktpartijen kan en wil gemeente Amsterdam in een intensieve samenwerkingsvorm samenwerken. Dit is ook afhankelijk van hoe ~~marktpartijen zichzelf organiseren~~
15	Marktinformatiebijeenkomst kademuren 15-10-2019		N.v.t.	Selecteert de gemeente op basis van de inschrijvingen de partijen op individuele basis voor de raamovereenkomst? Of bestaat ook de mogelijkheid dat partijen vooraf reeds combinaties vormen en gezamenlijk inschrijven?	Wij hebben geen specifieke voorkeur voor omvang van bedrijf of combinatie. Marktpartijen kunnen zelf combinaties vooraf vormen om voor de opdracht in aanmerking te komen. De geschiktheidseisen zullen toezien op specifieke ervaring. Zie presentatie voor de huidige ~~denkrichting~~
16	Marktinformatiebijeenkomst kademuren 15-10-2019		N.v.t.	Wie voert de regie binnen de samenwerking?	Gemeente Amsterdam heeft in eerste instantie de regie in de samenwerking. Inhoud en het hoe zal in samenspraak gaan.
17	Marktinformatiebijeenkomst kademuren 15-10-2019		N.v.t.	Worden er eisen aan partijen gesteld t.a.v.: o financiën? o projectreferenties? o reserveren capaciteit? o etc	Dit hebben we nog niet in detail uitgewerkt. Zie de presentatie voor de eerste aanzet. Input uit de marktbijsamenkomst wordt meegenomen in het verder uitwerken van deze eisen en selectiecriteria.
18	Marktinformatiebijeenkomst kademuren 15-10-2019		N.v.t.	Indien de samenwerkingsvorm een combinatie wordt van grote, middelgrote en kleine partijen: o Hoe wordt dan geborgd dat partijen op basis van gelijkwaardigheid deelnemen? o Hoe wordt werk verdeeld, indien gecontracteerde partijen dezelfde type werkzaamheden kunnen uitvoeren?	Uitgangspunt nu is dat alle partijen (zowel IPK als de Vernieuwingsopgave) een gelijke verdeling van werk krijgen. Wanneer er partijen gecontracteerd zijn kan er onderling wel afgestemd worden over de exacte verdeling en hierin kan geschoven worden. Het kan gebeuren dat in overleg 1 partij iets minder uitvoert en oplevert (om verschillende redenen) en een andere partij dus iets meer. Wel verwachten we dat partijen die we contracteren een minimale omvang aan kan, om de opschaling wel te kunnen realiseren.

19	Marktinformatiebijeenkomst kademuren 15-10-2019		N.v.t.	Wat voor soort afspraken worden in de raamovereenkomst opgenomen? o De wijze waarop de samenwerking vorm moet worden gegeven? o Welke deelprojecten deel uitmaken van de raamovereenkomst? o Kaderafspraken over: vergoedingen, facturering, etc.?	Eerste bullet: gemeente Amsterdam stelt een visiedocument op met daarin omschreven de voorgenomen samenwerkingsvorm. Samen met marktpartijen wordt dan op basis daarvan nadere invulling gegeven aan de raamovereenkomst en later ook de nadere overeenkomsten. Tweede bullet: alleen de eerste projecten die nu al bekend zijn. Dit overzicht is ook gedeeld tijdens de marktbijsamenkomst. Derde bullet: prijsvorming en facturering wordt inderdaad in de raamovereenkomst vastgelegd. In de nadere overeenkomsten zal prijsvorming projectspecifiek worden gemaakt.
20	Marktinformatiebijeenkomst kademuren 15-10-2019		N.v.t.	Wordt er naast de raamovereenkomst per deelproject per contractpartij een overeenkomst afgesloten voor het uit te voeren werk?	Met de raamovereenkomst contracteert gemeente Amsterdam eigenlijk alleen de samenwerking. In nadere overeenkomsten (NOK) zullen per project de projectspecifieke afspraken vastgelegd worden, zoals prijzen, mijlpalen en KPI's. Er zal wel een concept nadere overeenkomst gepubliceerd worden bij de aanbestedingsdocumenten.
21	Marktinformatiebijeenkomst kademuren 15-10-2019		N.v.t.	Is er na het afsluiten van de raamovereenkomst ruimte voor de gecontracteerde om samen met de gemeente de volume en fasering van de deelprojecten nader te beschouwen. Is er dan ook nog de mogelijkheid hierin eventueel aanpassingen door te voeren, indien een andere verdeling van de volume of een andere fasering beter zou zijn?	Ja, deze ruimte wil gemeente Amsterdam zeker bieden. Het gaat niet alleen om samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer, maar ook tussen de contractpartijen onderling. Wanneer wij een verdeling voorstellen en de gecontracteerde partijen zien een betere, meer optimale werkverdeling (waar een ieder zich in kan vinden) dan kan het voorstel aangepast worden.
22	Visie op samenwerking	Contractpartijen	Pagina 11,12	Kunt u verduidelijking geven over welke contractpartijen gezocht worden? Denk hierbij aan: Grootbedrijf, MKB, specialisten, Ingenieursbureau's en Combinaties	Wij hebben geen specifieke voorkeur voor soort of omvang van bedrijf of combinatie. We zoeken partijen die met gemeente Amsterdam kunnen samenwerken in de voorbereiding van projecten. Welke samenwerkingsverbanden daarvoor nodig zijn bepaalt de markt zelf. Uiteindelijk moet een contractpartij kunnen voorbereiden en uitvoeren, of ze dat helemaal of gedeeltelijk zelf doen of coördineren, maakt gemeente Amsterdam niet uit. Contractpartij is zelf verantwoordelijk voor goede afstemming en dat iedereen in zijn keten hetzelfde verstaat onder de gekozen samenwerkingsvorm.
23	visie op samenwerking	Processchema	Pagina 10	Kunt u verduidelijking geven wat een projectovereenkomst gaan inhouden? Compleet stuk kademuur of onderdelen hiervan.	Het zal hier altijd gaan om een compleet stuk kademuur met maaiveld.
24	Visie op samenwerking	Processchema	Pagina 10	Wat verstaat u onder "contractpartij". Is dat 1 geselecteerde aannemer of al een samenwerking van meerdere partijen?	Er worden na gunning geen partijen "samengevoegd". Er worden dus 3 partijen gecontracteerd. Dat kunnen zelfstandige aannemers zijn, maar ook combinaties. Waarbij 1 combinatie geldt als 1 contractpartij.
25	Toelichting marktinformatiebijeenkomst	Huidige inkoopstrategie	Pagina 2, 2de alinea	De inkoopstrategie van deze opgave spreekt over het in de kracht zetten van deelnemers. Kleinere aannemers zijn primair productie gedreven. Grotere aannemers gaan veelal de partnering aan met onderliggende partijen voor de productie. Zij kunnen in hun kracht gezet worden door in samenwerking alle complicerende factoren die van invloed zijn te helpen managen. Tevens kan ervaring in procesbeheersing, digitalisering en data analyse bijdragen aan steeds meer inzicht en een efficiënter proces van samenwerking in de vervangingsopgave. De inkoopstrategie heeft goede intenties op samenwerking. In de nader in te vullen samenwerkingsovereenkomsten moeten nog onderwerpen bepaald worden en zijn onderwerpen al door de gemeente bepaald. De vraag is welke rol jullie hierin zelf willen nemen en welke kracht jullie primair zoeken bij de deelnemers. Hoe selecteren jullie hierop de uiteindelijke contractpartijen?	De onderwerpen bepaalt gemeente Amsterdam en de verdere invulling hiervan doen we samen met de contractpartijen. De regie ligt bij gemeente Amsterdam. We zullen partijen selecteren op basis van nog nader uit te werken gunningscriteria die o.a. zullen toezien op samenwerking.